

**Konkurs za izbor u akademsko zvanje docenta  
iz oblasti međunarodne finansije**

---

**IZVJEŠTAJ RECENZENTA**

**I. OCJENA USLOVA**

Na osnovu priložene dokumentacije konstatujem da kandidatkinja, dr Bojana Bošković, koja se prijavila na Konkurs za izbor u akademsko zvanje docenta iz oblasti međunarodne finansije, ispunjava sve formalne uslove predviđene članom 72 stav 2 i članom 73 stav 1 Zakona o visokom obrazovanju („Sl. list CG“, br. 044/14 od 21. 10. 2014, 052/14 od 16. 12. 2014, 047/15 od 18. 8. 2015, 040/16 od 30. 6. 2016, 042/17 od 30. 6. 2017, 071/17 od 31. 10. 2017, 055/18 od 01. 8. 2018, 003/19 od 15. 01. 2019, 017/19 od 19. 3. 2019, 047/19 od 12. 8. 2019, 072/19 od 26.12. 2019, 074/20 od 23. 7. 2020, 104/21 od 30. 9. 2021, 086/22 od 03. 8. 2022, 086/22 od 03. 8. 2022, 122/25 od 22. 10. 2025.), odnosno Mjerilima o uslovima i kriterijumima za izbor u akademska zvanja Savjeta za visoko obrazovanje Crne Gore iz aprila 2019. godine, kao i člana 23 stav 1 Pravilnika o uslovima, kriterijumima i postupku za izbor u akademska zvanja od 8. 12. 2022. godine, na Univerzitetu Donja Gorica (UDG).

**STEPEN OBRAZOVANJA**

Dr Bojana Bošković završila je osnovne studije na Ekonomskom fakultetu u Podgorici 2005. godine sa prosjekom ocjena 9,43 i već u ranoj fazi obrazovanja demonstrirala izražene analitičke sposobnosti i akademsku ozbiljnost. Svoje obrazovanje nastavila je na postdiplomskim studijama “Preduzetnička ekonomija”, gdje je dodatno produbila znanja iz oblasti ekonomskog razvoja, poslovnog ambijenta i institucionalnih determinanti rasta.

Doktorsku disertaciju pod nazivom „Uticaj regulatorne politike na ekonomiju sa posebnim osvrtom na Crnu Goru“ odbranila je na Fakultetu za međunarodnu ekonomiju, finansije i biznis Univerziteta Donja Gorica. Disertacija predstavlja metodološki utemeljeno i empirijski zasnovano istraživanje koje se bavi jednim od ključnih pitanja savremenih ekonomskih politika – odnosom regulatornog okvira i ekonomskih performansi. Posebna vrijednost rada ogleda se u kvantifikaciji administrativnih troškova implementacije regulative Evropske unije, čime se omogućava objektivno sagledavanje efekata regulacije na poslovni ambijent.

Kvalitet i značaj ovog istraživanja potvrđen je dodjelom nagrade Centralne banke Crne Gore za najbolji doktorski rad, što dodatno potvrđuje naučnu relevantnost i praktičnu vrijednost rezultata koje je kandidatkinja ostvarila.

**NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD**

Konkurs za izbor u akademsko zvanje docenta  
iz oblasti međunarodne finansije

---

U prijavi na Konkurs za izbor u akademsko zvanje docenta, kandidatkinja dr Bojana Bošković priložila je više radova koji su objavljeni u relevantnim međunarodnim časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka, od kojih 2 na SCIE odnosno SSCI listi.

Naučnoistraživački rad kandidatkinje tematski je fokusiran na oblasti međunarodnih finansija, javnog duga, regulatornih politika i održivog razvoja, pri čemu se njen istraživački pristup karakteriše jasnom orijentacijom ka povezivanju teorijskih modela sa empirijskim analizama i praktičnim implikacijama.

U okviru objavljenih radova, posebno se izdvaja rad „Innovative financing of the sustainable development goals in the countries of the Western Balkans“, Lukšić I, Bošković B, Novikova A, Vrbensky R, objavljen u međunarodnom časopisu *Energy Sustainability and Society* (Q2 kategorija) published by Springer DOI: 1186/s13705-022-00340-w. U ovom radu autori analiziraju inovativne finansijske mehanizme za realizaciju ciljeva održivog razvoja u zemljama Zapadnog Balkana, ukazujući na ograničenja postojećih modela finansiranja i potrebu za diversifikacijom izvora finansiranja. Rad pruža sistematski pregled dostupnih instrumenata i daje preporuke za unaprijeđenje finansijskih politika u kontekstu održivog razvoja.

Rad „Benchmarking the Efficiency of Montenegro’s Local Self-government“ Radulović B, Dragutinović S, Bošković B, *Contemporary Financial Management*, published by Lex Localis, ISBN 978-961-7124-14-9 (PDF), <https://doi.org/10.4335/2023.3>, predstavlja metodološki značajan doprinos analizi efikasnosti javnog sektora. Primjenom kombinovanih metoda analize glavnih komponenti (PCA) i Data Envelopment Analysis (DEA), autori kvantifikuju efikasnost lokalnih samouprava u Crnoj Gori i identifikuju ključne determinante njihovih performansi. Ovaj rad ima značajne implikacije za unaprijeđenje upravljanja javnim resursima i racionalizaciju javne potrošnje.

Kandidatkinja je objavila radove i u drugim međunarodnim časopisima. U radu „The competitiveness of small European countries: A focus on Montenegro“ *Small States & Territories*, Vol. 2, No. 1, 2019, pp. 9-22. Islands and Small States Institute, University of Malta, Malta <https://www.um.edu.mt/library/oar/handle/123456789/45068>, kandidatkinja, zajedno sa prof. dr Miloradom Katnićem, analizira specifičnosti malih otvorenih ekonomija, sa posebnim fokusom na faktore koji utiču na njihovu konkurentnost u međunarodnom okruženju. Rad doprinosi razumijevanju ograničenja i potencijala malih ekonomija u procesu globalne integracije.

Rad „Specificity of the banking sector in Montenegro“, Katnić M, Bošković B, *Bančni vestnik, The Journal for Money and Banking*, Special Issue Banking in Negative Interest

**Konkurs za izbor u akademsko zvanje docenta  
iz oblasti međunarodne finansije**

---

Rates Environment, Vol. 65, No. 11, Ljubljana, Slovenia, pp. 59-68, ISSN: 0005-4631, bavi se analizom strukture i karakteristika bankarskog sektora u Crnoj Gori, posebno u kontekstu savremenih finansijskih tokova i monetarnih kretanja. Ovaj rad pruža uvid u specifičnosti finansijskog sistema male ekonomije i njegovu osjetljivost na spoljne šokove.

Ukupno posmatrano, naučni opus kandidatkinje karakteriše tematska konzistentnost, metodološka utemeljenost i jasna orijentacija ka istraživanjima koja imaju direktne implikacije za ekonomske politike. Iako kvantitativno ne obiman, njen naučni rad odlikuje se kvalitetom, relevantnošću i povezanošću sa savremenim ekonomskim izazovima, posebno u kontekstu malih otvorenih ekonomija.

## **STRUČNI RAD**

Stručni rad kandidatkinje predstavlja posebno snažan segment njenog profesionalnog profila i ključnu komparativnu prednost u odnosu na klasičan akademski profil.

Sa 22 godine iskustva u državnoj upravi, kandidatkinja je obavljala niz visokih rukovodnih funkcija u Ministarstvu finansija i Ministarstvu evropskih poslova, uključujući pozicije generalne direktorice i državne sekretarke. U tom svojstvu bila je neposredno uključena u kreiranje i implementaciju fiskalne politike, reformu finansijskog sistema, kao i unaprijeđenje poslovnog ambijenta.

Posebno se ističe njena uloga u koordinaciji izrade Programa ekonomskih reformi (PER), koji predstavlja ključni dokument u okviru ekonomskog dijaloga između Crne Gore i Evropske unije. Kroz ovaj angažman kandidatkinja je aktivno učestvovala u definisanju makroekonomskih politika i strukturnih reformi, čime je dala direktan doprinos procesu ekonomskog upravljanja.

Njeno profesionalno djelovanje obuhvatalo je i učešće u kreiranju i sprovođenju Programa reforme upravljanja javnim finansijama (PFM), kroz koji se sistemski unapređuju budžetski procesi, fiskalno planiranje i kontrola javne potrošnje. Paralelno sa tim, bila je uključena i u reformu javne uprave, sa fokusom na jačanje institucionalne efikasnosti i unaprijeđenje upravljačkih kapaciteta. Ovi procesi zahtijevaju integraciju ekonomskih, pravnih i administrativnih aspekata, što dodatno potvrđuje kompleksnost njenog profesionalnog angažmana.

Značajan segment njenog rada odnosi se i na implementaciju regulatornih analiza (RIA), kroz koje se procjenjuju efekti propisa na privredu i društvo. Uvođenjem i unapređenjem ove metodologije kandidatkinja je doprinijela povećanju transparentnosti i kvaliteta regulatornog okvira.

**Konkurs za izbor u akademsko zvanje docenta  
iz oblasti međunarodne finansije**

---

U okviru procesa evropskih integracija, kandidatkinja ima aktivnu ulogu u pregovorima sa Evropskom komisijom u okviru Klastera III (konkurentnost i inkluzivni rast), posebno u oblastima koje se odnose na ekonomska i finansijska pitanja i statistiku. Njeno iskustvo uključuje i saradnju sa međunarodnim organizacijama i institucijama, uključujući Svjetsku banku, UNDP i Evropsku komisiju, što dodatno potvrđuje njen profesionalni kredibilitet.

Ovakav spoj teorijskog znanja i praktičnog iskustva u kreiranju ekonomskih politika predstavlja izuzetnu vrijednost za akademsku zajednicu, posebno u oblasti međunarodnih finansija.

### **PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST**

Kandidatkinja je od 2010. godine kontinuirano angažovana u nastavnom procesu na Univerzitetu Donja Gorica, gdje učestvuje u izvođenju nastave na predmetima iz oblasti makroekonomije, javnih finansija i regulatorne politike.

Njen pedagoški rad karakteriše sistematičan pristup, posvećenost studentima i sposobnost da kompleksne ekonomske koncepte približi kroz konkretne primjere iz prakse. Posebnu vrijednost njenog nastavnog angažmana predstavlja integracija praktičnih iskustava iz oblasti javnih finansija i ekonomskih politika u nastavni proces, čime studentima omogućava bolje razumijevanje funkcionisanja ekonomskog sistema.

Takođe, kandidatkinja aktivno učestvuje u mentorstvu studenata i organizaciji stručnih praksi u državnim institucijama, čime doprinosi njihovom profesionalnom razvoju i sticanju praktičnih znanja.

Dodatno, pored predavačkog angažmana na Univerzitetu Donja Gorica, angažovana je kao predavač i trener od strane Uprave za ljudske resurse za obuke javnih službenika u oblastima strateškog planiranja i analize uticaja propisa.

Konkurs za izbor u akademsko zvanje docenta  
iz oblasti međunarodne finansije

---

**II. VERIFIKACIJA BODOVANJA**

**ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI**

DJELATNOST	Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno
<b>1.NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST</b>		
<b>2. STRUČNA DJELATNOST</b>		
<b>UKUPNO</b>		

**III. MIŠLJENJE NA IZBOR U ZVANJE**

Na osnovu prethodno izrečenog kandidatkinja dr Bojana Bošković ispunjava sve uslove za izbor u akademsko zvanje docent iz oblasti međunarodne finansije predviđene članom 72 stav 2 i članom 73 stav 1 Zakona o visokom obrazovanju („Sl. list CG“, br. 044/14 od 21. 10. 2014, 052/14 od 16. 12. 2014, 047/15 od 18. 8. 2015, 040/16 od 30. 6. 2016, 042/17 od 30. 6. 2017, 071/17 od 31. 10. 2017, 055/18 od 01. 8. 2018, 003/19 od 15. 01. 2019, 017/19 od 19. 3. 2019, 047/19 od 12. 8. 2019, 072/19 od 26.12. 2019, 074/20 od 23. 7. 2020, 104/21 od 30. 9. 2021, 086/22 od 03. 8. 2022, 086/22 od 03. 8. 2022, 122/25 od 22. 10. 2025.), kao i člana 23 stav 1 Pravilnika o uslovima, kriterijumima i postupku za izbor u akademska zvanja od 8. 12. 2022. godine, na Univerzitetu Donja Gorica (UDG).

Imajući u vidu visoke rezultate koje je kandidatkinja postigla u nastavnom, naučno-istraživačkom i stručnom radu, sa zadovoljstvom predlažem Naučno-nastavničkom vijeću Fakulteta za međunarodnu ekonomiju, finansije i biznis i Senatu Univerziteta Donja Gorica da dr Bojanu Bošković izabere u zvanje docent za grupu predmeta iz oblasti međunarodne finansije.

Podgorica, 11.05.2026.

RECENZENT

Prof. dr Milorad Katnić s.r.