

**Konkurs za izbor u akademsko zvanje docenta  
iz oblasti inovacije, preduzetništvo i istraživanje**

---

**IZVJEŠTAJ RECENZENTA**

**I. OCJENA USLOVA**

Na osnovu priložene dokumentacije konstatujem da kandidatkinja, dr Bojana Mališić, ispunjava sve formalne uslove predviđene 72 stav 2, člana 73 stav 1 Zakona o visokom obrazovanju („Sl. list CG“, br. 044/14 od 21.10.2014., 052/14 od 16.12.2014., 047/15 od 18.08.2015., 040/16 od 30.06.2016., 042/17 od 30.06.2017., 071/17 od 31.10.2017., 055/18 od 01.08.2018., 003/19 od 15.01.2019., 017/19 od 19.03.2019., 047/19 od 12.08.2019., 072/19 od 26.12.2019., 074/20 od 23.07.2020., 104/21 od 30.09.2021., 086/22 od 03.08.2022, 086/22 od 03.08.2022 ) i člana 23 stav 1 Pravilnika o uslovima, kriterijumima i postupku za izbor u akademska zvanja od 8.12.2022, na Univerzitetu Donja Gorica (UDG).

**STEPEN OBRAZOVARANJA**

Kandidatkinja dr Bojana Mališić je diplomirala na Fakultet za međunarodnu ekonomiju, finansije i biznis na Univerzitetu Donja Gorica 2013. godine i stekla zvanje Bachelor Međunarodna ekonomija, finansije i biznis. Postdiplomske studije je upisala 2013. godine na Fakultetu za međunarodnu ekonomiju, finansije i biznis, Univerziteta Donja Gorica na smjeru: Međunarodna ekonomija i odbranila magistarsku tezu "Uticaj transfera tehnologija i istraživanja na ekonomski razvoj" pod mentorstvom prof. dr Veselina Vukotića.

Doktorske studije upisala je na Univerzitetu Donja Gorica, Fakultet za međunarodnu ekonomiju, finansije i biznis, smjer „Međunarodna ekonomija“ u oktobru 2020.god, a doktorsku disertaciju pod nazivom „Transfer i difuzija tehnologija kao osnov unaprijeđenja inovacionog potencijala i konkurentnosti“ odbranila je 1. novembra 2024. godine pod mentorstvom prof. dr Milice Vukotić, UDG i komentorstvom rukovodioca doktorskih studija prof. dr Veselina Vukotića. Doktorska istraživanja je radila na Univerzitetu Donja Gorica, i od decembra 2020. dobitnica je prestižne stipendije za doktorska istraživanja Ministarstva nauke i tehnološkog razvoja Crne Gore.

Dr Bojana Mališić ima bogato međunarodno iskustvo, tokom postdiplomskih master studija, dobitnica je stipendije koju je omogućio UDG za istraživanje i usavršavanje na Beijing Union Univerzitetu u Pekingu, Kina, gdje je provela 4 mjeseca kao i na BUCKS Univerzitetu u Londonu, Velika Britanija. Tokom doktorskih studija kandidatkinja je učestvovala na dužim studijskim boravcima na Fakultetu tehničkih nauka, Univerziteta u Novom Sadu, i kompaniji DunavNet u Srbiji, zatim i istraživačkoj instituciji The National Institute of Development Administration (NIDA), Centru istraživanja preduzetništva i inovacija, Thailand. Koleginica Mališić, a shodno Profesorovoj jednačini  $S = z * i_2$  i metodologiji doktorskih studija „Međunarodna ekonomija“ učestvuje na preko stotinu seminara, posjećuje međunarodne konferencije, i objavljuje nekoliko radova.

**Konkurs za izbor u akademsko zvanje docenta  
iz oblasti inovacije, preduzetništvo i istraživanje**

---

### **NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD**

U prijavi na Konkurs za izbor u akademsko zvanje docenta, kandidatkinja dr Bojana Mališić priložila je više radova koja su objavljena u relevantnim međunarodnim časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka, od kojih 3 na SCI listi. Istraživačka oblast kandidatkinje su preduzetništvo, inovacije i projekti pa su i objavljeni naučni radovi iz različitih oblasti transfera tehnologija, istraživanja, preduzetništva i inovacija. Kandidatkinja je dio istraživačkog projektnog tima organizacije Globalno liderstvo i efektivnost organizacionog ponašanja (Global Leadership and Organizational Behavior Effectiveness, GLOBE) za Crnu Goru <https://globeproject.com/>

Prvi navedeni rad "Internal dynamics and innovation: a cross-disciplinary review and future research agenda" autora Bojane Mališić i ostali, objavljen je u časopisu Technology and Society - Q1 Rad u vodećem međunarodnom časopisu (časopis indeksiran na WoS listama, rangiran u prvih 25% časopisa po Scopusovom rangiranju). Ovaj rad pruža sveobuhvatnu analizu i pregled unutrašnjih dinamika firmi fokusirajući se na odnose između menadžmenta ljudskih praksi, apsorpcionog kapaciteta i inovacija. Kroz sistematsku analizu radova iz Web of Science i Scopus baze podataka, odabранo je 100 naučnih radova za dalju analizu, a koji ukazuju kako se ovi elementi (menadžment ljudskih resursa, apsorpcioni kapacitet i inovacije) međusobno povezuju i utiču jedni na druge. Metodologija je uključivala upotrebu višekratne analize korespondencije (Multiple Corespondance Analysis) kako bi se razjasnile teorijske osnove i ključne istraživačke teme, mapirajući identifikaciju novih pravaca za istraživanje. Zaključak ukazuje na postojeće istraživačke jazove, posebno u vezi sa uticajem na stvaranje radikalnih inovacija i procesnim inovacijama, uključujući tehnologije poput vještačke inteligencije i mašinskog učenja. Ovaj rad ne samo da sintetizuje postojeću literaturu, već i postavlja temelje za buduća istraživanja s ciljem unapređenja razumijevanja ovih međusobno povezanih domena. Drugi rad "Blockchain Adoption in the Wine Supply Chain: A Systematic Literature Review, Sustainability 2023, autora Bojane Mališić i ostali, objavljen u eminentnom međunarodnom časopisu (časopis indeksiran na SCI/SCIE/SSCI/A&HCI listama, rangiran u prvih 50% časopisa po Scopusovom rangiranju), pruža se sistematski pregled literature o trenutnom stanju usvajanja blokčejn tehnologije u poljoprivredno-prehrambenom sektoru, posebno sa fokusom na lanac snabdijevanja vinom. Imajući ove ciljeve u vidu, ovaj rad identificuje glavna istraživačka pitanja koja se odnose na vrijednosnu ponudu i konkurentsку prednost blokčejn tehnologije u lancu vrijednosti proizvoda vina. Treći navedeni rad "Competence development as critical issue for successful performance in HPC technology environment: A case study of Montenegro, Technology and Health Care, 2023, autorki Bojane Mališić i

**Konkurs za izbor u akademsko zvanje docenta  
iz oblasti inovacije, preduzetništvo i istraživanje**

---

Sandre Tinaj, objavljen je u međunarodnom časopisu (časopis indeksiran na SCI/SCIE/SSCI/A&HCI listama, rangiran u prvih 75% časopisa po Scopusovom rangiranju), u radu se analiziraju kompetencije vezane za superračunarstvo (HPC), identifikovane tokom implementacije EuroCC projekta u Crnoj Gori, i preispituje analiza absorpcionog kapaciteta za primjenu HPC tehnologija. Odnosno u radu se pokušava identifikovati inovativni i poslovni potencijal predstavnika javnog, akademskog i ekonomskog sektora, sa posebnim osvrtom na mala i srednja preduzeća i IT klaster koji čine dominantne segmente u strukturi tržišnog uzorka, kao generatore i akceleratore inovacija, pametnog rasta i digitalne ekonomije, pri čemu je dobijena jasna slika u vezi sa razvojem neophodnih kompetencija na nacionalnom nivou.

- jedna stručna monografija izdata u Crnoj Gori:

U okviru projekta *Ojačavanje i povezivanje kapaciteta apsorpcije u kompanijama za nova istraživačka i inovativna rješenja kroz proces osnaživanja modela i alata upravljanja ljudskim resursima na osnovu identifikovanih nedostataka (EmpowerH4Inno)* rezultati istraživanja su objavljeni u monografiji *Nacionalni inovacioni kapacitet Crne Gore: 11 godina kasnije*, autora Đura Kutlače, Sandre Tinaj i Bojane Mališić koja je i finalni rezultat ovog projekta. U ovoj studiji, autori pružaju sveobuhvatan pregled trenutnog stanja inovacija u Crnoj Gori, istovremeno analizirajući ključne promjene i trendove u periodu od 2012. do 2023. godine. Pored toga, studija ukazuje na oblasti stagnacije, kao i na sektore koji su zabilježili napredak zahvaljujući povećanoj podršci u oblasti istraživanja i razvoja (IR). Poseban značaj ovog istraživanja leži u njegovoj ulozi u osvjetljavanju ključnih izazova i prilika koje prate transformaciju nacionalnog inovacionog sistema tokom proteklih 11 godina. Koncept NIK autora Radošević primijenjen je prvi put za određivanje NIK Crne Gore 2012. godine. Autori Kutlača i Tinaj su objavili monografiju Nacionalni inovacioni kapacitet Crne Gore sa ciljem da se utvrди inovacioni kapacitet Crne Gore. Istraživanje je sprovedeno u periodu od 2011. do 2012. godine Ovo je bilo prvo istraživanje u cilju izgradnje NIK Crne Gore. [Kutlača, Tinaj, 2015].

- Dvije stručne knjige:

Kutlača, Dj, Malisic, B. "Vodič za transfer tehnologija" –Pojava Vodiča jedan je od pionirskih koraka u promociji inventivnosti i, eventualno, inovativnosti koja bi se ostvarila komercijalizacijom pronalazaka koji su rezultat naučnog rada na univerzitetima i institutima, a koji su zaštićeni nekim oblikom intelektualne svojine.

Ejubović, A, Meloyan A, Marusic, B, Kutlača, Đ, Davey, T, Meerman, A, Orazbayeva, B, Tinaj, S „State of Montenegro University Business Cooperation Report (University Perspective)“,

**Konkurs za izbor u akademsko zvanje docenta  
iz oblasti inovacije, preduzetništvo i istraživanje**

---

FH Münster - University of Applied Sciences, Munchster, Germany, 2019. Kandidatkinja je jedan od autora izvještaja evropskog istraživanja najveće internacionalne studije „The State of University-Business Cooperation (UBC) in Europe“ kako bi se stekao bolji uvid u načine na koje univerziteti sarađuju sa poslovnim sektorom, u kojem je učestvovao UDG iniciranog od strane Evropske komisije.

### **STRUČNI RAD**

Kandidatkinja od svog diplomiranja radi na pozicijama koji uključuju inovacije i projekte imala je priliku da učestvuje u realizaciji velikog broja naučnoistraživačkih projekata kako nacionalnog tako i međunarodnog tipa.

Od 2012. započinje karijeru na Univerzitetu Donja Gorica, gdje učestvuje u velikom broju inovativnih inicijativa, pokrenutih od strane Rektora, velikom broju međunarodnih projekata istraživačkog i razvojnog karaktera. Tokom svoje karijere prošla je veliki broj obuka i edukacija, i učestvovala u preko 20 nacionalnih i međunarodnih projekata.

Učestvovala u realizaciji istraživačkog projekta GLOBE 2020 za Crnu Goru realizovanog od strane organizacije (Global Leadership and Organizational Behavior Effectiveness, GLOBE): <https://globeproject.com/> podržanog od strane Social Science Humanities Research Council of Canada i Simon Fraser University. Ovo je prvo međunarodno istraživanje ove vrste u Crnoj Gori u kojem učestvovao i realizovao Univerzitet Donja Gorica a kandidatkinja jedini mladi istraživač iz Crne Gore. GLOBE projekat je okupio više od 500 istraživača iz 150 zemalja svijeta i postala je jedna od najvećih, najprestižnijih i najopsežnijih studija ove vrste u društvenim naukama sa ciljem ispitivanja odnosa između kulture, liderstva i organizacionih praksi širom svijeta. Istraživanje je izvršeno u periodu od 2019. do aprila 2022. godine. Prva faza istraživanja obuhvatala je terensko istraživanje o kulturnim i liderskim praksama u 143 zemlje, uključujući 425 istraživača sa 366 svjetskih univerziteta. U okviru istraživanja pripremaju se 4 naučna rada na osnovu analiziranih podataka.

U dijelu projekata, učestvovala je u nacionalnim i međunarodnim naučnoistraživačkim projektima.

### **PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST**

Od oktobra 2017. godine na Univerzitetu Donja Gorica uključena je kao saradnica u nastavi i gdje je i danas angažovana na predmetima iz oblasti inovacija i transfera znanja (Preduzetništvo i inovacije i Menadžment ljudskim resursima) na osnovnim i

**Konkurs za izbor u akademsko zvanje docenta  
iz oblasti inovacije, preduzetništvo i istraživanje**

---

postdiplomskim studijama. U nastavi koristi referentne inostrane udžbenike, čime studentima omogućava sticanje aktuelnog znanja i vještina u oblasti menadžmenta ljudskih resursa i inovacija.

Tokom prethodne dvije godine bila je uključena u eksperimentu "Ekonomija i razvoj" kojim rukovodi, prof. dr Veselin Vukotić. Eksperiment je zasnovan na potpuno drugačijem pristupu studentima koji zahtijeva i veliku pripremljenost predavača i saradnika. Sam pristup organizaciji časova je doprinijelo da unapređuje predavanja i ovu metodologiju postavljenu od strane rukovodioca primjenjuje i na drugim predmetima na kojima je angažovana. Učesnica je Projekta "1:1" - koji okuplja oko 40 mladih saradnika i studenata sa različitih studijskih programa i organizacionih jedinica. Idejni tvorac je rektor, prof. dr Veselin Vukotić i održava se svakog prvog petka u mjesecu. U okviru projekta "1:1" kroz diskusije, konferencije, seminare o raznim temama koje obuhvataju razumijevanje savremenih trendova u obrazovnom procesu, cilj je stvaranje kulture, odnosno kulturološkog ambijenta za buđenje stvaralačkog razvoja na UDG: zaposlenih, saradnika, studenata, profesora. To je testiranje i podsticanje razvoja zrelosti, posvećenosti, odgovornosti, **pedagoških sposobnosti mladih saradnika na UDG**.

Njen pedagoški rad ogleda se u ozbilnjom i odgovornom odnosu prema nastavnim obavezama, saradnji sa studentima, uvažavanjem studenata i jasnom i inspirativnom prenošenju znanja.

## **II. VERIFIKACIJA BODOVANJA**

### **ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI**

<b>DJELATNOST</b>	<b>Broja bodova</b>	
	<b>Poslije izbora</b>	<b>Ukupno</b>
<b>1.NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST</b>	<b>28</b>	<b>28</b>
<b>4. STRUČNA DJELATNOST</b>	<b>41</b>	<b>41</b>
<b>UKUPNO</b>	<b>69</b>	<b>69</b>

## **III. MIŠLJENJE NA IZBOR U ZVANJE**

Na osnovu prethodno izrečenog kandidatkinja dr Bojana Mališić ispunjava sve uslove za izbor u akademsko zvanje docent iz oblasti preduzetništva, inovacija i istraživanja predviđene 72 stav 2, člana 73 stav 1 Zakona o visokom obrazovanju („Sl. list CG“, br. 044/14 od 21.10.2014., 052/14 od 16.12.2014., 047/15 od 18.08.2015., 040/16 od

**Fakultetu za međunarodnu ekonomiju, finansije i biznis,  
Univerzitet Donja Gorica**

**Konkurs za izbor u akademsko zvanje docenta  
iz oblasti inovacije, preduzetništvo i istraživanje**

---

30.06.2016., 042/17 od 30.06.2017., 071/17 od 31.10.2017., 055/18 od 01.08.2018., 003/19 od 15.01.2019., 017/19 od 19.03.2019., 047/19 od 12.08.2019., 072/19 od 26.12.2019., 074/20 od 23.07.2020., 104/21 od 30.09.2021., 086/22 od 03.08.2022, 086/22 od 03.08.2022 ) i člana 23 stav 1 Pravilnika o uslovima, kriterijumima i postupku za izbor u akademska zvanja od 8.12.2022, na Univerzitetu Donja Gorica (UDG).

Imajući u vidu visoke rezultate koje je kandidatkinja postigla u nastavnom, naučno-istraživačkom i stručnom radu, sa zadovoljstvom predlažem Naučno-nastavničkom vijeću Fakulteta za međunarodnu ekonomiju, finansije i biznis i Senatu Univerziteta Donja Gorica da dr Bojanu Mališić izabere u zvanje docent za grupu predmeta iz oblasti oblasti inovacije, preduzetništvo i istraživanje.

Podgorica, 03.05.2025.godine

RECENZENT

  
Prof. dr Veselin Vukotić